

# ESTRATEGIA DE DESARROLLO LOCAL PARTICIPATIVO DE LA SIERRA DE ARACENA Y PICOS DE AROCHE



Aracena, 23 de julio de 2024



Cofinanciado por  
la Unión Europea



MINISTERIO  
DE AGRICULTURA, PESCA  
Y ALIMENTACIÓN



Fondos  
Europeos



Junta de Andalucía  
Consejería de Agricultura,  
Pesca, Agua y Desarrollo Rural



# FASES DEL PROCESO

- Diagnóstico cuantitativo.
- Diagnóstico cualitativo.
- Elaboración de DAFOS sectoriales y DAFO territorial.
- Detección y priorización de necesidades.
- Definición de aspectos innovadores.
- Definición de objetivos
- Plan de acción

IMPACTO DE GÉNERO

IMPACTO EN LA  
POBLACIÓN JOVEN

LUCHA CONTRA EL  
CAMBIO CLIMÁTICO

IMNOVACIÓN



# POBLACIÓN - CLAVES

➤ Pérdida de 749 habitantes 2013 – 2023, (1,93 %).

➤ Un dato para la esperanza:

Desde 2019, leve recuperación (+0,41%), con el valor añadido de haber crecido tanto el número de hombres como de mujeres.

➤ Estos datos, a priori, no muestran un panorama demográfico alarmante para el conjunto de la Comarca, sin embargo, la **realidad interior es heterogénea**.

Evolución de la población por ámbito geográfico			
	Sierra de Aracena y Picos de Aroche	Hombres	Mujeres
Población – 2013	38.763	19.487	19.276
Población – 2019	37.858	19.048	18.810
Población - 2023	38.014	19.119	18.895
Variación 2013 – 2023	-1,93%	-1,89%	-1,98%
Variación 2019 - 2023	0,41%	0,37%	0,45%



# POBLACIÓN - CLAVES

**Tabla 5. Comparativa por microperiodos de las localidades con pérdidas de población superiores al 5% en el intervalo 2013 - 2023**

	2013 - 2023	2013 - 2019	2019 - 2023
Jabugo	-5,03%	-3,23%	-1,87%
Cortegana	-5,08%	-4,74%	-0,36%
Encinasola	-6,21%	-3,55%	-2,76%
Aroche	-6,28%	-4,95%	-1,40%
Arroyomolinos de León	-7,82%	-6,84%	-1,05%
Cumbres Mayores	-8,32%	-7,04%	-1,37%
Rosal de la Frontera	-9,02%	-7,27%	-1,89%
Cala	-9,81%	-7,67%	-2,31%
Cañaveral de León	-10,33%	-5,40%	-5,21%
Galaroza	-10,79%	-10,92%	0,15%
Santa Ana la Real	-11,21%	-11,03%	-0,21%
Nava, La	-12,20%	-9,83%	-2,63%
Zufre	-15,96%	-9,82%	-6,81%
Cumbres de San Bartolomé	-16,25%	-12,81%	-3,94%

Durante el periodo 2013 – 2023 pierden población 18 pueblos.

De estos, 14 lo hacen por encima del 5%.

Esta heterogeneidad en la evolución demográfica es clave para el futuro porque:

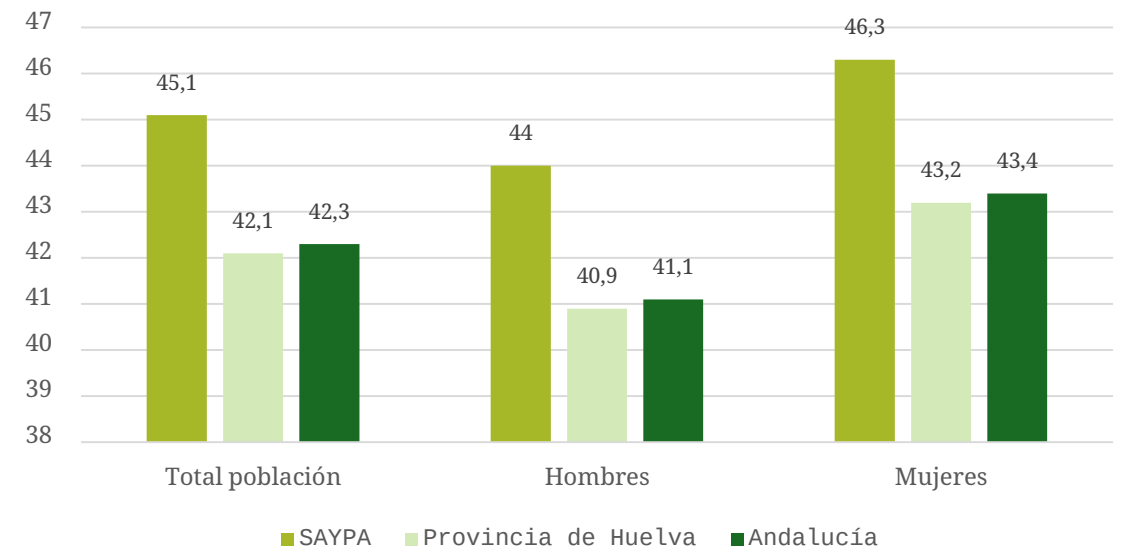
- Implica objetivos de desarrollo distintos dentro del territorio.
- Supone un riesgo para los equilibrios internos y, por tanto, para la cohesión del territorio.



- Edad media superior los 45 años de edad, aproximadamente tres años por encima de las medias de la provincia de Huelva y de Andalucía.
- Edad media de la mujer alcanza los 46,3 años, también muy superior a las medias onubense y andaluza.
- En una parte importante de las localidades de la Comarca no es posible revertir la tendencia demográfica a partir del crecimiento vegetativo.

## POBLACIÓN - CLAVES

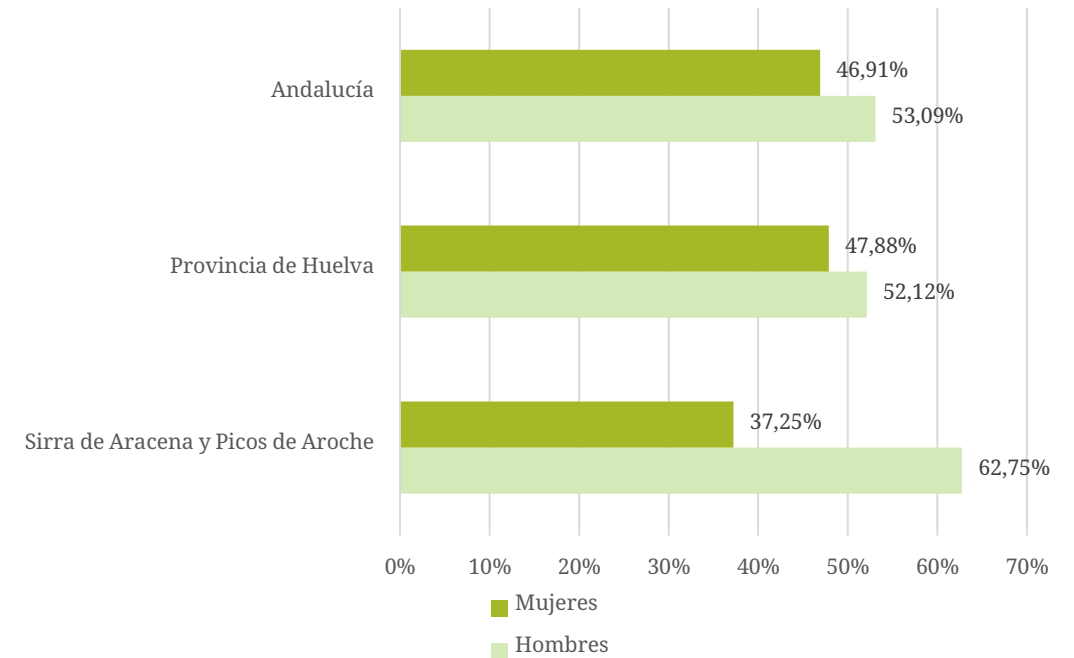
Edad media de la población por ámbito geográfico y sexo (Padrón Municipal 2022)



# EMPLEO Y ECONOMÍA - CLAVES

- Acusado sesgo masculino del mercado laboral.
- 13.154 afiliaciones a la Seguridad Social
  - 8.255 hombres
  - 4.899 a mujeres.
- Diferencial en la Comarca muy superior a los registrados por la provincia de Huelva y en Andalucía.

Afiliaciones por sexo y contexto territorial (2023)



# EMPLEO Y ECONOMÍA - CLAVES

## Actividades que más contratos generaron durante 2023

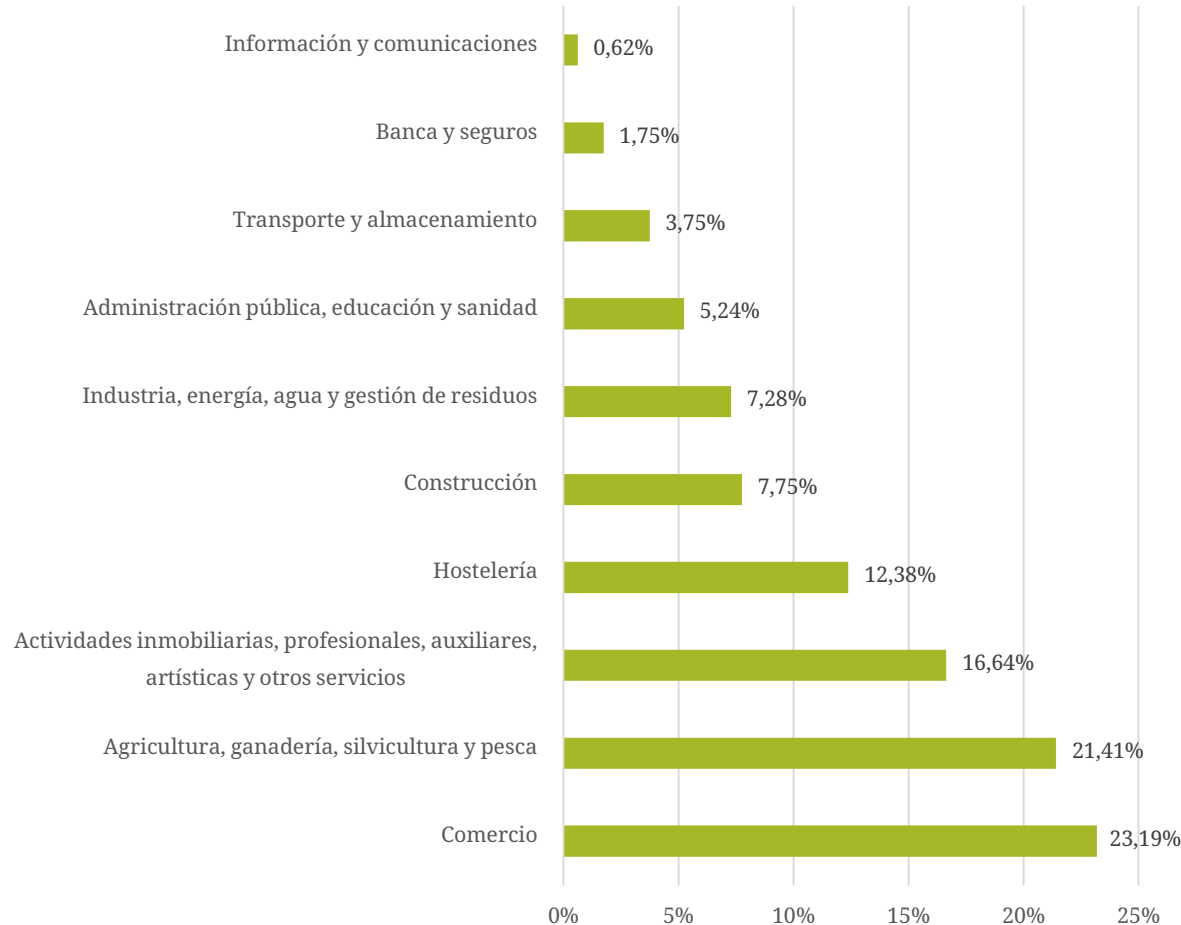
- La administración pública principal generadora de empleo.
- Sector primario (incluida la silvicultura y explotación forestal) continúa teniendo un peso vital.
- La construcción vuelve a presentar una influencia clave en el mercado laboral.
- El comercio, a pesar de la crisis estructural en el que está inmerso, aun mantiene la capacidad de generar empleo.
- Análisis de género:
  - Las diez actividades expuestas sumaron 10.485 contratos,
  - 6.464 (61,65%) hombres
  - 4.021 (38,35%) mujeres.
  - Sesgo masculino del mercado laboral no está en fase de corrección.

	Total contratos	Contratos Hombres	Contratos mujeres
84 Administración Pública y defensa; Seguridad Social obligatoria	2533	1268	1265
01 Agricultura, ganadería, caza y servicios relacionados con las mismas	1619	1214	405
41 Construcción de edificios	1391	1019	372
56 Servicios de comidas y bebidas	1235	491	744
10 Industrias de la alimentación	915	581	334
02 Silvicultura y explotación forestal	790	727	63
81 Servicios a edificios y actividades de jardinería	589	469	120
47 Comercio al por menor, excepto de vehículos de motor y motocicletas	568	175	393
43 Actividades de construcción especializadas	513	363	150
42 Ingeniería civil	332	157	175



# EMPLEO Y ECONOMÍA - CLAVES

% de empresas por sector de actividad y ámbito territorial



- Dos sectores de perfil tradicional, el Comercio y la Agricultura/Ganadería suma casi una de cada dos empresas existentes en la Sierra de Aracena y Picos de Aroche.
- La hostelería, a pesar del auge del turismo en algunas poblaciones, ocupa la cuarta posición.
- Número de empresas similar en Industria y construcción.
- Industria tiene mayor peso sobre el mercado laboral, ya que el número medio de empleo por empresa es superior al resto de actividades productivas.
- Economía del conocimiento escasa penetración en el territorio.

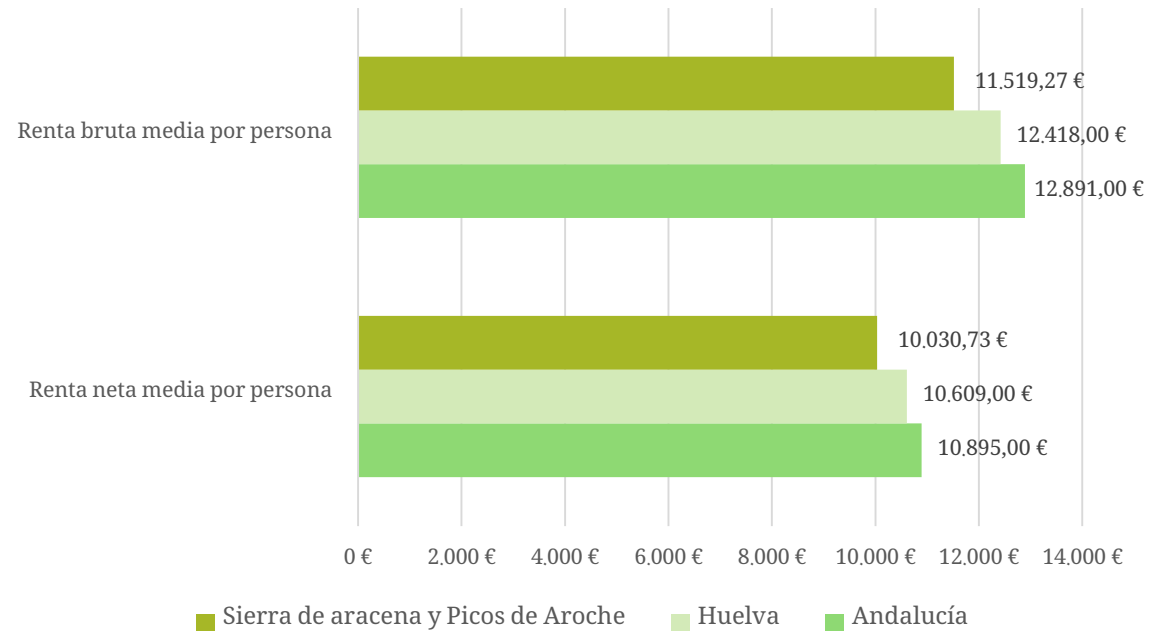




# EMPLEO Y ECONOMÍA - CLAVES

Renta bruta media por persona y Renta neta media por persona se sitúan a niveles sensiblemente inferiores a las medias provincial y regional.

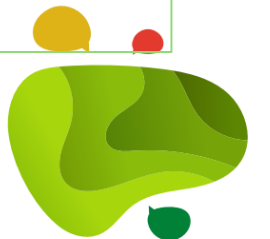
Rentas medias y brutas por persona y ámbito territorial (2021)



## OTROS INDICADORES RELEVANTES

- El porcentaje de vivienda no principal es muy elevado.
- En la totalidad de localidades de la Comarca supera el 30%.
- En 20 de las 29 supera el 50%.

- Número medio de personas por hogar inferior a 2,5 en 28 de 29 localidades.  
En cinco de ellas inferior a 2 personas.
- Porcentaje de hogares unipersonales muy elevado.  
En 27 de las 29 localidades las viviendas unipersonales superan el 30%.  
En 11 de ellas supera el 40%.



## OTROS INDICADORES RELEVANTES

Todas las localidades cuentan con conexión WIFI de al menos 30 Mbps, con coberturas elevadas.

En 28 existen conexiones de, al menos 100 Mbps.

Dato curioso:

21.296 vehículos dados de alta.

8.259 vehículos más que personas afiliadas a la Seguridad Social.

Al margen de la curiosidad, muestra el alto nivel de dependencia que existe del vehículo privado.

8.658 personas cobran pensiones contributivas.

En 11 de las 29 localidades existen más pensionistas que personas afiliadas a la Seguridad Social.



# DIAGNÓSTICO CUALITATIVO

## ▶ HERRAMIENTAS:

- ▶ Cuestionarios
- ▶ Entrevistas en profundidad
- ▶ Mesas de participación

## CUESTIONARIOS:

Encuesta de opinión ciudadana: 121 personas

Priorización de necesidades: 75 personas

87 MUJERES: 44,39 %

31 JÓVENES: 15,82 %

## MESAS DE PARTICIPACIÓN

8 Mesas

115 Asistentes

62 MUJERES: 53,91 %

9 JÓVENES: 7,83 %

## ENTREVISTAS

25 Presenciales

7 Videoconferencias

8 MUJERES: 25 %

3 JÓVENES: 9,38 %



# DATOS TOTALES DE PARTICIPACIÓN

PERSONAS IMPLICADAS EN EL PROCESO PARTICIPATIVO:  
311

40 JÓVENES: 12,86%

149 MUJERES: 47,91%

# DAFO TERRITORIAL

## DEBILIDADES

- Pérdida de **población**, envejecimiento, dificultad de retorno de población joven, aumento de la población dependiente.
- **Mercado laboral** débil, masculinizado y envejecido. Poca capacidad para acoger empleo cualificado. Falta de profesionales generalizada. Permanencia de la cultura de la subsistencia y del subsidio.
- Precariedad de las **comunicaciones**.
- Falta de **cohesión territorial y de iniciativas de cooperación** a todos los niveles (institucional, empresarial, técnica, ciudadana)
- Escasa **oferta cultural y de ocio**. Desequilibrios territoriales. Especialmente para población joven



# DAFO TERRITORIAL

## DEBILIDADES

- **Tejido productivo** débil, poco articulado, escasamente digitalizado, falta de empresas auxiliares a los sectores más potentes: cerdo ibérico y minería.
- **Sector ibérico** tradicional envejecido, debilitado, falta de relevo generacional.
- **Turismo** desequilibrado.
- Insuficiente apoyo a la **dependencia**.
- Oferta socioeducativa insuficiente, en especial **educación infantil y formación profesional** no adaptada a las necesidades del territorio.



# DAFO TERRITORIAL

## AMENAZAS

- Efectos de la mala **gestión del agua** sobre las reservas subterráneas y tensiones territoriales.
- Efectos del **cambio climático** sobre el patrimonio natural y los sistemas productivos primarios.
- **Desequilibrios productivos y territoriales** en aumento, la creciente centralización de servicios en Aracena, unido a los localismos tradicionales provoca tensiones territoriales.
- El abandono de tierras, el envejecimiento, la atomización de las producciones, la falta de cooperativas, comprometen el **futuro de las producciones locales**.
- El posicionamiento creciente de grandes empresas cárnicas en el territorio **amenaza al sector ibérico tradicional**.
- La **falta de afección** de la población joven a las labores del **sector primario** compromete la pervivencia del patrimonio natural y etnográfico y aumenta el riesgo de incendios.
- Pérdida de servicios a la población por la **escasez de relevo generacional en oficios**.





# DAFO TERRITORIAL

## FORTALEZAS

- Valores naturales, paisajísticos, medioambientales y patrimoniales consolidados generan **identidad comarcal**, atraen a **nuevos pobladores** y favorecen el **posicionamiento de productos** agrarios, forestales, agroalimentarios y **servicios** como el ecoturismo.
- **Proximidad a núcleos** urbanos relevantes (Huelva y Sevilla) y frontera con Portugal.
- Alto **potencial** de desarrollo de **productos locales agrarios y alimentarios, economía verde y economía de los cuidados**.
- Existencia de **asociaciones** profesionales y cívicas consolidadas.
- **El Jabugo** como referente gastronómico mundial.



# DAFO TERRITORIAL

## FORTALEZAS

- Incipientes movimientos de **jóvenes agricultores y ganaderos** pueden avanzar hacia sistemas de alimentación territorializados.
- Existencia de **huecos de mercado** para profesionales de servicios a la población (**electricidad, carpintería, fontanería, construcción, ...**)
- **Potencial** de desarrollo económico de la **actividad creativa y cultural**.
- **GDR como figura de cohesión territorial** y referente para acciones de colaboración a nivel institucional, cívico y empresarial.



# DAFO TERRITORIAL

## OPORTUNIDADES

- **Aprovechamiento del desarrollo y mejora de las telecomunicaciones y las TICs para mejorar la calidad de vida de las personas**, tales como impulsar la cohesión territorial, la integración social, el fomento de redes, el acceso a la formación para mejorar la capacitación especialización de los recursos humanos, simplificar la relación con la administración a través de la tramitación electrónica, entre otras.
- **Aprovechamiento del desarrollo de las telecomunicaciones y las TICs para mejorar la competitividad** de las empresas, incrementar la cadena de valor, ampliar el mercado de las empresas locales, modernizar las explotaciones, propiciar iniciativas empresariales basadas en la economía del conocimiento, propiciar el teletrabajo.
- Aumento del **valor del modelo rural** a nivel global. Existencia de referentes locales femeninos. Posibilidad de impulsar la marca de calidad rural a partir de la identidad territorial existente.
- **Atractivo del territorio a nuevos pobladores** pueden frenar el envejecimiento y despoblación: Personas creativas y artistas, teletrabajadoras, productoras sector primario, trabajadoras de comarcas cercanas, etc.



# DAFO TERRITORIAL

## OPORTUNIDADES

- Potencial de desarrollo y crecimiento de empleo en **sectores innovadores** tales como las energías renovables, aprovechamientos forestales, dependencia, cuidados personales, economía del conocimiento, sistemas alimentarios territorializados.
- El crecimiento de Aracena puede favorecer positivamente a los municipios cercanos, aliviando los **desequilibrios territoriales**.
- Posibilidad de lanzar el sector de la **producción primaria y agroalimentaria mediante la cooperación** con otros sectores (comercio local, turismo, restauración).
- Existencia de **herramientas de adaptación al cambio climático** y mejora de la **gestión de los recursos** transformándolos en sectores generadores de crecimiento y empleo: “cultura del agua”, red de caminos rurales, comunidades energéticas, transporte alternativo, sostenible y eficiente, agricultura sostenible.
- **Existencia de programas europeos accesibles a entidades locales** y planes de turismo sostenible con repercusión en el territorio.



# INNOVACIÓN

- SECTORES INNOVADORES
- TEMÁTICAS INNOVADORAS
- ASPECTOS INNOVADORES



# INNOVACIÓN

## SECTORES INNOVADORES

- Recolección de productos silvestres, excepto madera
- Servicios de apoyo a la silvicultura
- Acuicultura en agua dulce.
- Actividades de apoyo a otras industrias extractivas.
- Reparación de maquinaria.
- Reparación de equipos electrónicos y ópticos.
- Tratamiento y eliminación de residuos no peligrosos.
- Edición de videojuegos.
- Edición de otros programas informáticos.
- Actividades de radiodifusión.
- Actividades de programación informática.
- Actividades de consultoría informática.
- Procesos de datos, hosting y actividades relacionadas.
- Otras actividades de consultoría de gestión empresarial.
- Agencias de publicidad.
- Estudios de mercado y realización de encuestas de opinión pública.
- Actividades de los operadores turísticos.
- Otros servicios de reservas y actividades relacionadas con los mismos.
- Servicios integrales a edificios e instalaciones.
- Otras actividades sanitarias.



# INNOVACIÓN

## TEMÁTICAS INNOVADORAS

- Operaciones enfocadas a un sistema agroalimentario territorializado. Enfoques agroecológico, regenerativo y holístico.
- Operaciones de la economía del conocimiento.
- Operaciones enfocadas a mejorar y diversificar los servicios de atención a personas dependientes y a mejorar su calidad de vida.
- Operaciones enfocadas a promover la actividad cooperativa y las iniciativas colaborativas.



# INNOVACIÓN

## ASPECTOS INTEGRADOS INNOVADORES

- Aceleración de procesos de transición energética.
- Aceleración de procesos de transición digital.
- Medidas enfocadas a favorecer la conciliación familiar.





# PLAN DE ACCIÓN

## Definición de 5 Objetivos Generales

- Línea de ayudas 1. Desarrollo del sector agrario y forestal.
- Línea de ayudas 2. Diversificación de la economía rural
- Línea de ayudas 3. Conservación del medio rural, mejora de la calidad de vida y apoyo al desarrollo social y sostenible.
- Línea de ayudas 4. Proyectos propios del GDR
- Línea de ayudas . Actividades de Cooperación Leader



# PLAN DE ACCIÓN

Línea 1: Sector agrario, forestal. Producción, transformación y comercialización.  
30% del Presupuesto total

- Actividades de información y promoción vinculadas al sector.
- Dotación y mejora de infraestructuras, equipamientos y herramientas de apoyo al sector.
- Puesta en marcha, modernización y mejora de la competitividad de explotaciones agrarias y forestales.
- Puesta en marcha, modernización y mejora de la competitividad de empresas dedicadas a la transformación y/o comercialización de productos agrarios y forestales.
- Puesta en marcha, modernización y mejora de la competitividad de empresas que presten servicios al sector agrario y/o forestal.



# PLAN DE ACCIÓN

Línea 2: Diversificación de la economía rural

32,5 % del Presupuesto total

- Actividades de información y promoción.
- Dotación y mejora de infraestructuras, equipamientos, herramientas y servicios de apoyo a la diversificación de la economía rural.
- Puesta en marcha, modernización y mejora de la competitividad de empresas.
- Puesta en marcha y desarrollo de nuevas actividades económicas a través de la ejecución de un plan empresarial.



# PLAN DE ACCIÓN

Línea 3: Conservación del medio rural, mejora de la calidad de vida y apoyo al desarrollo social y sostenible.

30% del Presupuesto total

- Actividades de promoción, información y sensibilización vinculadas a la conservación del patrimonio rural, la mejora de la calidad de vida y el desarrollo social y sostenible.
- Dotación y mejora de infraestructuras, equipamientos, herramientas y servicios para el desarrollo social, sostenible y la mejora de la calidad de vida.



# PLAN DE ACCIÓN

## Línea 4: Proyectos propios del GDR 5% del Presupuesto total

- Actuaciones de cohesión y fomento de la identidad territorial.
- Actuaciones de consolidación del GDR como un referente comarcal vertebrador.



# PLAN DE ACCIÓN

## Línea 5: Proyectos de cooperación del GDR 2,5% del Presupuesto total

- Actividades relacionadas con la gestión eficiente y sostenible de los recursos hídricos.
- Actividades de puesta en valor de recursos endógenos, consumo sostenible y responsable de productos autóctonos.



# CRITERIOS DE SELECCIÓN

## PROYECTOS PRODUCTIVOS

- Núcleo de población
- Mejora eficiencia energética.
- Fuentes renovables de energía.
- Producción sostenible y ecológica.
- Ratio ayuda/empleo.
- Tipo entidad promotora (Mujer, joven)
- Carácter innovador.
- Cooperación.



# CRITERIOS DE SELECCIÓN

## PROYECTOS NO PRODUCTIVOS

- **Ámbito de ejecución.**
- **Respuesta a necesidades.**
- **Núcleo de población**
- **Fuentes renovables de energía.**
- **Sensibilización sobre cambio climático.**
- **Atención a población en riesgo de exclusión social.**
- **Género**
- **Juventud.**
- **Carácter innovador.**
- **Cooperación.**







**EDLP** Sierra de Aracena  
y Picos de Aroche  
2 0 2 3 - 2 0 2 7



Cofinanciado por  
la Unión Europea



MINISTERIO  
DE AGRICULTURA, PESCA  
Y ALIMENTACIÓN



Fondos  
Europeos



Junta de Andalucía  
Consejería de Agricultura,  
Pesca, Agua y Desarrollo Rural

